

Upplands Väsby kommun
Revisorerna

Revisionskrivelse
2021-11-09

Till Kommunstyrelsen
Kopia Kommunfullmäktiges presidium

Revisionsrapport nr 7/2021 – Granskning av kommunens hållbarhetsarbete och Agenda 2030

EY har på uppdrag av oss förtroendevalda revisorer i Upplands Väsby kommun genomfört en granskning med syftet att bedöma huruvida kommunen har ändamålsenliga och effektiva processer för att underbygga och möjliggöra uppfyllnad av fullmäktiges hållbarhetsrelaterade mål samt Agenda 2030.

Vår övergripande bedömning är att kommunen inte fullt ut har tillräckliga strukturer och förutsättningar för att underbygga och möjliggöra uppfyllnad av fullmäktiges hållbarhetsrelaterade mål samt Agenda 2030. Det finns en tydlig ansvarsfördelning för hållbarhetsfrågorna och en tydlig miljöorganisation. Inför 2022 har även en Agenda-2030 grupp startats upp. Det saknas däremot ändamålsenliga analyser och vedertagna processer för att integrera Agenda 2030 i kommunens verksamheter. I och med Flerårsplanen 2021 har kommunen prioriterat väsentliga specifika områden för Upplands Väsby. Denna bygger dock inte på en analys utifrån hur kommunen ligger till i förhållande till Agenda 2030.

I och med, bland annat, kommunens klimat- och energistrategi har de ekologiska frågorna tagits omhand mer strategiskt och systematiskt än de sociala frågorna. Kommunen är även ISO-certifierad inom miljöledningssystem, vilket vi ser positivt på. Kommunen har även omhändertagit det ekonomiska hållbarhetsperspektivet i beslutat ledningssystem och av fullmäktige beslutade riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Det finns flera olika styrdokument inom det sociala hållbarhetsområdet, men inget samlat dokument som definierar vad social hållbarhet innebär för Upplands Väsby kommun och vilka prioriteringar som görs utifrån Agenda 2030. Vi bedömer att det finns ett behov av att tydliggöra styrningen av det sociala hållbarhetsområdet, bland annat utifrån Agenda 2030. Detta för att säkerställa en sammanhållen styreffekt där målen inte är för många och ambitionerna är tydliga för organisationen.

Vi bedömer att det finns ett behov av översyn av kommunens styrning för att säkerställa en koppling till Agenda 2030. Det saknas en tydlig koppling mellan de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 och kommunens flerårsplan även om vissa mål omhändertar delar av Agenda 2030. Vi noterar även att flera nämnder saknar uppföljningsbara nyckeltal för fullmäktiges mål om en trygg, tillgänglig och hållbar kommun. Avsaknaden av mätbara mål i budgeten gör det svårare att följa upp och utvärdera om hållbarhetsarbetet går i rätt riktning.

Vi bedömer vidare att det finns ett behov av att utveckla mer kvalificerade och strukturerade analyser inom hållbarhetsområdet, särskilt vad gäller det sociala hållbarhetsområdet. Detta för att kommunen ska kunna anpassa åtgärder och aktiviteter inom hållbarhetsområdet och de globala målen efter en aktuell analys. Det råder således vissa utmaningar som kan försvåra genomförandet av ett effektivt hållbarhetsarbete för att uppnå Agenda 2030.

Därtill finns det flera hållbarhetsrelaterade mål som riskerar att inte uppnås enligt tidplan. Kommunen har en negativ trend mellan 2016-2019 vad gäller andel hushållsavfall som materialåtervinns och riskerar att inte uppnå målet till 2025. Klimatanpassningar är även ett område där kommunen saknar ett strategiskt och samlat arbete, vilket är desto mer aktuellt med anledning av den senaste rapporten från FN:s klimatpanel, IPCC. Miljökrav i upphandlingar uppges vidare vara ett område där kommunen har utmaningar rörande att skapa sig en heltäckande kontroll. Det uppges bland annat finnas utmaningar vad gäller att säkerställa tillräckliga resurser för att följa upp ställda miljökrav.

Utifrån granskningens iakttagelser rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- ▶ Tydliggör styrningen mot Agenda 2030, genom att tydligare koppla målen till den egna styrningen.
- ▶ Tydliggör styrningen av det sociala hållbarhetsområdet, bland annat utifrån Agenda 2030.
- ▶ Säkerställer ett strategiskt och samlat arbete för att arbeta med klimatfrågorna och klimatanpassningar.
- ▶ Säkerställa att det vidtas tillräckliga åtgärder för att möjliggöra för kommunen att uppnå målen i avfallsplanen.
- ▶ Säkerställa att det vidtas tillräckliga åtgärder för att möjliggöra en ändamålsenlig uppföljning av ställda hållbarhetskrav i upphandlingar.
- ▶ Utvecklar mer kvalificerade och strukturerade analyser inom hållbarhetsområdet och utifrån Agenda 2030.
- ▶ Systematiserar och utvecklar en mer (formaliserad) samordnad uppföljning av hur kommunen ligger till i förhållande till Agenda 2030.

Vi önskar kommunstyrelsens kommentarer till granskningen senast den 28 februari 2022.

För revisorerna i Upplands Väsby kommun

Anna-Lena Edwinson
Ordförande

Jan Fäldt
Vice ordförande

Bilaga: Revisionsrapport nr 7/2021 – Granskning av kommunens hållbarhetsarbete och Agenda 2030

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

JAN FÄLDT

Vice ordförande

Serienummer: 19480908xxxx

IP: 77.53.xxx.xxx

2021-11-10 08:15:36 UTC



ANNA-LENA EDWINSON

Ordförande

Serienummer: 19590302xxxx

IP: 81.236.xxx.xxx

2021-11-10 16:07:55 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datogenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validate>