

Upplands Väsby kommun
Revisorerna

Revisionskrivelse
2021-05-19

Till Kommunstyrelsen
Kopia Kommunfullmäktiges presidium

Revisionsrapport nr 1/2021 – Granskning av lokalförsörjningsprocess

EY har på uppdrag av oss förtroendevalda revisorer genomfört en granskning i syfte att bedöma ändamålsenligheten och effektiviteten i kommunens strategiska arbete med lokalförsörjningsfrågor.

I granskningen uppmärksammas att det finns en dokumenterad och aktuell lokalförsörjningsprocess. Policyn för lokalförsörjning redogör endast för lokalförsörjningsprocessen vid nybyggnation. Policyn tydliggör inte det politiska ägarskapet i lokalförsörjningsprocessen utan fokuserar på förvaltningens ansvarsområden. Vi bedömer vidare att lokalförsörjningsprocessen säkerställer ett effektivt lokalutnyttjande genom djupgående analyser av volymförändringar och identifiering av lokalbehov inom verksamheterna. Fastighetsstrategin på kommunledningskontoret ansvarar för att lokalförsörjningsprocessen upprätthålls. Vi ser också att det finns en god samverkan inom kommunen.

Det vidtas vissa åtgärder för att effektivisera lokalutnyttjandet inom kommunen, ett exempel är kapacitetsutredningen inom förskola och skola. En annan effektiviseringsåtgärd var att implementera en lokalbank. Hittills har dock ingen verksamhet valt att använda sig av lokalbanken. Det är viktigt att verksamheterna har kännedom om vilka kortsiktiga och långsiktiga ekonomiska effekter det innebär att nyttja lokalbanken.

Effektiviteten i lokalkostnader och lokalutnyttjande följs inte upp och analyseras inom kommunen i tillräcklig utsträckning. Det finns inga uppföljande nyckeltal rörande lokalförsörjning som redovisas till nämnd eller styrelse.

Med anledning av granskningen rekommenderas kommunstyrelsen att:

- ▶ Säkerställa att effektiviteten i lokalkostnader och lokalutnyttjande följs upp och analyseras på kommunövergripande nivå såväl som på nämndnivå genom uppföljande nyckeltal
- ▶ Tydliggöra den politiska beslutsprocessen i *policy för lokalförsörjning*
- ▶ Tydliggöra fördelarna med att nyttja lokalbanken
- ▶ Komplettera *policy för lokalförsörjning* med en processbeskrivning för inhyring i externa aktörers lokaler

Vi önskar kommunstyrelsen kommentarer till granskningen samt åtgärdsplan senast den 30 september 2021.

För revisorerna i Upplands Väsby kommun

Anna-Lena Edwinston
Ordförande

Jan Fäldt
Vice ordförande

Bilaga: Revisionsrapport nr 1/2021 – Granskning av lokalförsörjningsprocessen

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

JAN FÄLDT

Förtroendevald revisor, vice ordförande

Serienummer: 19480908xxxx

IP: 87.96.xxx.xxx

2021-05-21 16:14:00Z



ANNA-LENA EDWINSON

Förtroendevald revisor, ordförande

Serienummer: 19590302xxxx

IP: 81.236.xxx.xxx

2021-05-22 14:25:24Z



Penneo dokumentnyckel: VEBPS-204WM-W0WKP-8B3PT-60UQY-0EPEI

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datogenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validate>